

«ТРУДОВАЯ ДОБЛЕСТЬ РОССИИ»

Всероссийская общественная организация Героев,  
Кавалеров Государственных наград и Лауреатов  
Государственных премий

*Спаси жизнь  
в созидании!*



# МИХАИЛ СЕРГЕЕВИЧ ШКАБАРДНЯ – ГЕРОЙ ТРУДА, ЛАУРЕАТ ГОСПРЕМИИ, ИЗОБРЕТАТЕЛЬ, УЧЕНЫЙ, ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДЕЯТЕЛЬ, ПИСАТЕЛЬ, ПРЕДСТАВИТЕЛЬ УНИКАЛЬНОГО ЗОЛОТОГО ФОНДА ВОО «ТРУДОВАЯ ДОБЛЕСТЬ РОССИИ»!



ВОО «Трудовая доблесть России» – передовая организация Героев, Кавалеров Государственных наград и Лауреатов Государственных премий. Её члены – герои труда, представители строительства и промышленности, выдающиеся организаторы народного хозяйства и экономики, военные, артисты, люди самых разных профессий... Но все они – созидатели! Своим делом и словом их имена навсегда вписаны в историю страны. Одной из таких звезд мировой величины в организации «Трудовая доблесть России» является и Михаил Сергеевич ШКАБАРДНЯ – доктор технических наук, профессор, Лауреат Государственной премии, Герой Социалистического Труда, член союза писателей России.

1980 – доктор технических наук; 1986 – профессор; 1980-1989 – Министр приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР; 1989-1990 – Управляющий делами Совета Министров СССР; В настоящее время работает в Институте Проблем Управления им. В. А. Трапезникова Российской академии наук.

Среди его наград: два ордена Ленина, орден Трудового Красного Знамени, Государственная премия СССР (1976), Памятная медаль Королёва, Золотая звезда Героя Социалистического Труда (1990), Орден за заслуги перед Отечеством IV степени (2010), Орден Почета (2016).

Михаил Сергеевич Шкабардня родился в семье потомственных кубанских казаков. Хлеб всегда доставался им трудом и потом.

Своим детям они старались дать возможность учиться, но началась война. В первые же дни войны отец

ушел на фронт, а мать с тремя детьми осталась нести свою нелегкую ношу. В 1943 г. ушел на фронт его старший брат. Мать и средний брат практически день и ночь работали в колхозе, поэтому ему приходилось вести хозяйство самому и выкраивать время

на учебу. Учебников не было, писать приходилось чернилами из бузины между строк старых газет. В теплое время в школу ходили босиком, а зимой из-за холода никогда не снимали верхней одежды. И, конечно, всегда хотелось есть.



Приходилось выкручиваться – начал выращивать на огороде табак. Делал махорку и продавал на рынке. Чтобы подработать подряжался летом к своему соседу-старику. Вместе делали саман, строили саманные хаты, сараи и свинарники, клали печи,



крыли крыши соломой и камышом. Немного работал и подмастерьем в сапожной мастерской, и учеником часового мастера, пастухом и водовозом в колхозе.

На годы детства пришлись еще и шесть долгих, невероятно трудных месяцев немецкой оккупации – с августа 1942 по февраль 1943.

Получив в 1949 году аттестат зрелости, Михаил поступил в Новочеркасский политехнический институт. По окончании, в 1954 году по направлению приехал работать на Краснодарский завод электроизмерительных приборов. Свой трудовой путь начал с должности помощника мастера, затем работал технологом, заместителем начальника цеха, начальником лаборатории, начальником специального конструкторского бюро, а с ноября 1965 года – главным инженером завода. К тому времени предприятие значительно выросло – на нём уже работало около 14 тысяч человек. Это был самый крупный приборостроительный завод в Европе.

Наряду с приростом мощностей и объемов производства завод занимался новыми разработками и ежегодно осваивал по 15-20 новых изделий, в том числе для обороны страны, важнейших строек энергетики, металлургии, химии, нефтяной и газовой промышленности и других отраслей

## РАЗРУШЕННОЕ ВОССТАНОВИТЬ, НАРОДНОЕ ВЕРНУТЬ!

**М. ШАЛЫГИН:** Сегодня уже стало привычным, что вся окружающая нас электроника — импортная. Либо так называемое «отёёрточное» производство. Когда у нас только собирают из запчастей, привезённых откуда-то из-за рубежа. Вы же были министром приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР. Министром — несуществующей сегодня отрасли. Выходит, у нас не было ни приборов, ни систем управления, ни электроники. Либо всё было такого низкого качества, что и говорить стыдно?

**М. ШКАБАРДНЯ:** Ерунда какая-то. Давайте начнём вот с чего. В России до революции 1917 года не было авиационной промышленности. Судостроение, кстати говоря, какое-то было. Приборостроения — не было. Станкостроение было очень слабое. Про электротехнику даже говорить не будем. И — посмотрите на страну после проведения программы индустриализации, когда построены заводы, когда появилась мощность производить. Ведь в конце концов, для этого надо просто взять статистические отчеты за те годы. Хотя бы за последние пятилетки. Например, 1980–1985 годы. Там четко и ясно всё расписано. Какое место стал занимать Советский Союз в различных отраслях народного хозяйства. В Европе — почти по всем направлениям мы занимали ведущие места. Так же, как и в мире. Здесь прогресс настолько был очевидный... Все электростанции, атомные станции, атомный флот — это всё было построено с огромным вкладом приборостроения. Всё. Ведь в России и Советском Союзе были построены первые атомные электростанции, первый атомный ледоход был построен в СССР. Впервые. Всё оборудование, управление техническими процессами — всё это были наши системы управления. На нашей технике полностью. Подводный флот оснащался системой управления, системой обнаружения судов противника. А космос? Ведь это же известно, и во всем мире приняты достижения Советского Союза. И туда вклад невероятно огромный, в том числе, и приборостроителей. Я получил звезду героя за разработку и успешные испытания комплекса «Энергия — Буран». Это же не шутки. У нас же был построен целый подземный город на Байконуре. Там была размещена, в том числе, вычислительная техника. Программное обеспечение было сделано. Всё, чтобы обеспечить успешное выполнение программы. Всё было очень серьезно. В мелиорации той же. Без приборов нашей отрасли, промышленность просто не могла бы... Мы же ничего купить за рубежом не могли. Всё делали сами.

**М. ШАЛЫГИН:** Когда сегодня говорят об импортозамещении, каких действий можно ожидать в реальности?

**М. ШКАБАРДНЯ:** Не знаю. Возможно, я уже ничего не понимаю. Но как можно — вот нам по телевидению показывают, что кто-то украл или растратил миллиарды — и никакой ответственности никто не понёс. Реальной ответственности. Говорится одно, а в жизни — другое. Если мы уже 25 лет видим одно и то же — и ничего не меняется — то что дальше ожидать? Я не хочу высказывать никаких упреков, ни в адрес правительства, каких-то структур... Они просто не могут.

**М. ШАЛЫГИН:** Одна из претензий к вам, к советским министрам, в том, что вы не защищали страну. Принимаете?

**М. ШКАБАРДНЯ:** О себе я могу сказать. Но не как министр. Я был членом ЦК КПСС. И как человека и члена партии себя ругаю, говорю, что, будучи членом ЦК, наверное, я должен был бы более активную позицию занимать. Но я вам должен сказать, что нельзя сказать, что я молчал. Могу показать большую подборку в «Правде», «Известиях», где неоднократно я публиковал статьи, на которые все наплевали.



народного хозяйства. Выпускались и товары народного потребления. Завод имел прекрасный коллектив разработчиков, технологов, экономистов и производственников, был «золотой фонд» рабочих кадров.

Главным инженером Михаил Сергеевич проработал два года, и в декабре 1967 года его перевели в Москву на

должность главного инженера главка Министерства приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР. Это было сделано вопреки желанию, однако пришлось подчиниться партийной дисциплине. Михаил Сергеевич «прикипел» к родному заводу и до сих пор хранит самые теплые воспоминания об этом периоде его жизни.

В его жизни все назначения были всегда очень быстрыми и неожиданными. В должности замминистра проработал меньше года, а в сентябре 1980 года был назначен министром отрасли приборостроения СССР.

Минприбор СССР первым в стране перешел на новую систему планирования и экономического стимулирования на основе внедрения полного хозяйственного расчета на уровне отрасли в целом. Это новаторство оправдало себя по всем показателям и дало развитие строительству жилых домов для работников предприятий, больниц, детских садов.

К концу 1989 года в состав Минприбора СССР входило свыше 600 предприятий и более 150 НИИ и КБ. Общая численность работающих составляла более миллиона человек. В своих воспоминаниях М.С. Шкабардня пишет: «С апреля 1985 страны под призывом «Перестройка!» быстрым маршем с короткими перебежками к 1991 году пришла в объятия «дикого» рынка с безработицей и забастовками, обнищанием физическим и, что страшнее, духовным, голодными маршами по площадям и улицам городов. Как показывает опыт, даже год осмысленного и осознанного движения вперед даёт больше, чем нескончаемые попытки и эксперименты, результаты которых остаются только в горькой памяти сменяющихся поколений. К несчастью нашего народа, благие намерения перестройки начались с привычного, но губительного призыва к ускорению. У нас всё это уже было. С ускорением проводились коллективизация и индустриализация всей страны, унесшие тысячи



жизней ни в чём не повинных людей и породившие устойчивую систему дефицита продовольствия... Это по сути и было началом конца великого государства Советский Союз...»

25 мая 1989 года открылся первый съезд народных депутатов СССР, решением которого была введена новая процедура назначения членов правительства. Так в июле 1989 года Михаила Сергеевича назначили на должность Управляющими Делами Совета Министров СССР. Михаил Сергеевич вот что пишет об этом времени: «...Более тяжелого периода жизни, чем дни работы в Кремле, у меня никогда ещё не было. Это было трагическое время... К концу 1990 года стало совершенно ясно, что научный и практический курс цивилизованного перехода от централизованной плановой системы хозяйствования к рыночной экономике с гарантированной социальной защитой граждан страны и сохранением политических завоеваний социализма президенту страны и его ближайшему окружению были не нужны, так как ориентированы на другие цели...

Вместо Совета Министров президент предложил создать Кабинет Министров. В очередной раз был сокра-



щен состав министерств и ведомств, а в январе-апреле 1991 года был сформирован новый Кабинет Министров, в состав которого я войти отказался по принципиальным соображениям...

Спуск Красного флага Союза ССР 25 декабря 1991 г. в Кремле поставил точку на эпохе Советской власти. С подъемом трехцветного флага над куполом Кремля в декабре 1991 года

началась новая эпоха Российского государства.

...Хотелось бы надеяться, XXI век принесёт всё же спокойствие, благополучие и правопорядок, возрождение нравственности и достойную жизнь. Наш народ это давно заслужил.

Конечно, в жизни всё становится на свои места, но, к сожалению, жизни на это никогда не хватает».



## НЕРАЗГАДАННАЯ РУСЬ

(«Рукастые» Герои  
без Золотой Звезды)

Судьбы миллионов людей нашего народа, перенеся невероятно много лишений и всевозможных бед, создали цивилизацию, которая является величайшей загадкой всего человечества. Такими, все еще неразгаданными, являются в мире Индия, Китай, Россия. Но мы-то у себя дома прекрасно осознаем, что труд во имя будущего детей и высоконравственный труд работы над собой – вот что дало феномен рождения в простых русских семьях крупных ученых, организаторов государственного масштаба, выдающихся народных писателей, военачальников, Героев войны и труда. Все это дали наши родители, наша родная земля.

Михаил Сергеевич безмерно любил, считал бесценным подарком судь-



го танка... закрыл смотровую щель водителя танка пилоткой. «Слепой» танк бойцы пленили... По всем во-

енным нормам и сверх всяких норм быть бы Галушкину Героем Советского Союза, но... в военной суете и бумажной сумятице обошла Николая в те годы Золотая Звезда Героя... Вятскими людьми Россия может гордиться! Именно на этой благословенной Богом земле родилась моя жена Галина Яковлевна. Отец ее, Шиляев Яков Андреевич, родился в семье сосланного туда на поселение под надзор полиции («народника») Шиляева Андрея Васильевича. Будучи мастеровым, увлеченным, деятельным и изобретательным человеком, практически мог сделать все необходимое для деревенской жизни. Позже он женился на шестнадцатилетней девушке Матрёне Васильевне, большой трудяге. По домашнему хозяйству она умела делать всё. Таких людей... называли «рукастые». Вот на таких сильных духом, умелых людях и держится земля русская.



бы свою несравненную Галочку, ставшую его женой. Она всегда была его музой, добрым другом, сподвижником, самым важным человеком в его жизни. Они прожили вместе 53 года, а любовь первая и взаимная сопровождала их 63 года. Взаимоотношения всегда были открытыми и нежными. Только «Галочка» и никак иначе.

Вот, что пишет Михаил Сергеевич в автобиографической книге о Родине, о корнях своей Галочки. «Вятская земля подарила стране четырех маршалов Советского Союза... десятки Героев Советского Союза. А сколько было героев без Золотой Звезды!.. Так, хорошо известный в области бывший снайпер... Николай Алушкин, истребивший лично 418 фашистов... вскочив на ходу на броню на бронистско-



## ГОСУДАРСТВЕННОЕ МЫШЛЕНИЕ ИЗ НАРОДА

(Пророчество по Основному  
Закону Российской Федерации)

Организация «Трудовая доблесть России» чрезвычайно богата на самородков из народа, чей голос, прозвучавший с высоких трибун собраний и съездов, со страниц печатных изданий, был услышен и по законам причинно-следственных связей преобразовал мир. Михаил Сергеевич Шкабардня сокрушается, что его высокие посты в государстве не спасли страну от «перестройки» и «базарно-рыночных» реформ, доведших Россию едва ли не до самоубийства. Но он, как и все честные высоко нравственные люди, предпочитает говорить именно о том, чего он не успел сделать, а что успел, – считают они, – тому пускай дадут оценку другие. В фундаментальной книге Михаила Сергеевича Неразгаданная



которая, в свою очередь, обеспечит формирование гармоничного саморазвивающегося цивилизованного процветающего общества.

жизни и общественные события охвачены единым взором. Это и даёт ощущение достоверности и душевной теплоты воспоминаниям и размышлением.



Русь (2011г.) говорится: «Человечество вступило в XXI век, в новое тысячелетие. Пора бы умалить амбиции и страсти взаимного неприятия и спокойно доработать основной закон (Конституцию РФ) до уровня современных достижений цивилизации, с тем, чтобы он обеспечивал должным образом полную свободу граждан, их правовую и социальную защиту, правовое равенство всех перед законом, соблюдение высокой нравственности и морали, целостности государства. Была бы добрая воля, а подготовить достойный проект доработанной Конституции в стране люди найдутся.

Государство должно управлять законами, а правительство должно лишь следить за строгим исполнением этих законов всеми без исключения государственными структурами и гражданами. Справедливые и строго исполняемые законы обеспечат создание активной саморегулирующейся государственной системы управления,

Если этого не случится в ближайшие годы, значит, мы будем обречены на проязбание и как страна, и как просвещенная нация. Другого не дано. Ведь еще в глубокой древности Соломон сказал: «Те государства твердо стоят, в которых граждане князя слушают, а князь – закон!»

Родные Михаила Сергеевича говорят, что, будучи по образованию и призванию «технарем», он всегда был и остается романтиком в душе. Видимо, именно эта его особенность и вывела его на дорогу литературного творчества.

Первая книга «Была страна...» вышла в свет еще в 2003 году. В ней автор с грустью вспоминает о прошлом, о той стране, которой не стало, размышляет о будущем: «Так сложилось, что наше поколение оказалось поколением, которое лишили прошлого и украли будущее...»

Все изданные Михаилом Сергеевичем книги – это историческая достоверность, жизнь страны, жизнь автора в призме времени, где обстоятельства частной



Михаил Сергеевич, будучи автором неординарным, делает попытки разобраться в вопросах взаимоотношений науки и религии, знания и веры, духовности и красоты человеческой личности, о вечных ценностях – любви, сострадании, счастье.

**К настоящему времени библиография Михаила Сергеевича составляет уже 12 книг, ряд из которых отмечены наградами Союза писателей России:**

- **Была страна (2003)**
- **Приборостроение XX век (2004)**
- **Россия. Народ и власть (2008)**
- **Страницы жизни (2009)**
- **Неразгаданная Русь (2011)**
- **Судьба (2012)**
- **Человек. Природа. Общество (2013)**
- **Россия. XX век (2015)**
- **Живое дыхание эпохи (2016)**
- **Крутые берега жизни (2018)**
- **Мой ангел, мой гений, мой друг (2019)**
- **Становление и развитие отечественного приборостроения, 2 тома (2019).**



## ГОРДИТЬСЯ РОДИНОЙ, ГОРДИТЬСЯ СЕМЬЁЙ!

Михаил Сергеевич Шкабардня счастливый семьянин, отец троих детей, шестерых внуков и пятерых правнуков.

**Супруга – Галина Яковлевна** (1929–2008). Из книги Михаила Сергеевича «Мой ангел, мой гений, мой друг»: «За всё то, что я достиг в науке, работе, общественной деятельности, я, прежде всего, обязан своему ангелу-хранителю, моей Галочке, верному соратнику на всём моём не совсем простом и лёгком жизненном пути... За её труды, внимание поддержку и помошь, за её любовь и верную дружбу я бесконечно благодарен и буду это помнить и ценить до конца дней своей жизни...»

**Сын Андрей Михайлович** (1957) – окончил Государственную морскую академию имени адмирала С. О. Макарова. Много лет его жизнь была связана с морем. Кандидат технических наук.



**Сын Алексей Михайлович** (1961–2014) – окончил Московский государственный историко-архивный институт.

тут. Работал в военном архиве, в ряде государственных учреждений.

**Дочь Алла Михайловна** (1960) – окончила Московской Энергетический Институт. Кандидат экономических наук, член Союза писателей России, является членом организации «Трудовая доблесть России».

В своем творчестве Алла Михайловна уделяет немалое внимание людям труда, бессмертному подвигу советского солдата. Одно из её последних произведений написано к знаменательной дате – 75-летию Великой Победы над фашизмом:

**Великий день сегодня у страны –  
Победой над фашизмом мы горды!  
Деды наши и отцы, мы помним,  
Что вы Отчество от гибели спасли!  
Поклон вам низкий – до земли!  
Нам это не дано забыть,  
Иначе и не может быть –  
Нет ни одной семьи в стране,  
В которой не было б героя,  
Где бы вестей не ждали с поля боя,  
Где даже дети делали  
гораздо больше, чем могли...  
Страдания нечеловеческие  
люди вынести смогли –  
Сквозь взрывы, лагеря, бомбежки,  
Стерпев чудовищные пытки,  
страхи, похоронки,  
Победу над фашизмом  
Миру принесли!**



**ВОО «ТРУДОВАЯ ДОБЛЕСТЬ РОССИИ» СЕРДЕЧНО ПОЗДРАВЛЯЕТ МИХАИЛА СЕРГЕЕВИЧА ШКАБАРДНЮ С КРАСИВЫМ ЮБИЛЕЕМ – 90-ЛЕТИЕМ! ЖЕЛАЕМ ВАМ ДОБРОГО ЗДОРОВЬЯ, БОДРОСТИ ДУХА И ТВОРЧЕСКОГО ДОЛГОЛЕТИЯ!**